

## 東京開催

No	セミナータイトル	概要	開催日(予定)	開始時間	終了時間	料金(円)
<b>経営関連</b>						
1	社長のための「夢をかなえる経営」シリーズSTEP1 ＜この指とまれ経営＞	『社長のおもいがなかなか社員に伝わらない』『社長の戦略どおりに幹部や社員が動かない』など社長の悩みはつきません。なぜ、社長のおもいどおりに経営ができないのか。経営とは、どうしてこんなに悩みが深いのか。その原因は、社長の大切なおもいに共感しない幹部や社員の存在です。本セミナーでは経営の悩みを解決し、社長のおもいどおりに経営をしていくための「この指とまれ経営」をご紹介します。多くの社長のご参加をお待ちしております。	3月13日(火)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
2	社長のための「夢をかなえる経営」シリーズSTEP2 ＜社長の夢の見える化＞	社長になられた時の夢を覚えてますか？ 社長、今もその夢を追いかけられていますか？ 心の奥底に眠っている「社長の夢」…今年こそ、その夢を実現しませんか？ 夢は見るものではなく、かなえるもの。 本セミナーでは、社長の夢を見る化・実現するための最良の手方(=シンプルしかけ)をご紹介します。多くの社長のご参加をお待ちしております。	3月29日(木)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
3	社長のための「夢をかなえる経営」シリーズSTEP3 ＜気づいて活かす経営＞	ドラッカーによると経営の本質とは「成果を上げるために、強みを活かすことを考え実践すること」です。社長の会社では、強みを活かしていますか。昔の強み、すなわち売上が伸び悩んでいる主力商品にたよっていませんか。 本セミナーでは、強みの見つけ方・活かしか方をご紹介します。強みを活かしかけていない社長、強みがみつからない社長など多くの社長のご参加をお待ちしております。	4月12日(木)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
4	社長のための幹部育成シリーズ ＜部下へのコーチングカ＞	『幹部や管理職がコーチングを知らない、コーチングという技術をうまく活用していない』このような悩みをお持ちの社長は多いと思います。その主たる原因はコーチングを難しく考えているからではないでしょうか。 本セミナーではコーチングのコツ、そのコツを活かしてコーチングを簡単に実践するための最良の手法(=シンプルしかけ)をご紹介します。多くの社長のご参加をお待ちしております。	3月28日(水)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
5	社長のための幹部育成シリーズ ＜部下の育成力＞	『うちの社員はなかなか成長しない』このような悩みをお持ちの社長は多いと思います。その主たる原因は幹部や管理職のマネジメント力にあります。「育てる」ではなく「育つ」。部下育成がうまい上司は、部下が育つ環境整備作りの名人です。 本セミナーでは部下を育成するためのコツ、そのコツを活かして部下を育成するための最良の手法(=シンプルしかけ)をご紹介します。多くの社長のご参加をお待ちしております。	3月8日(木)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
6	社長のための幹部育成シリーズ ＜部下のやる気アップカ＞	『幹部や管理職が部下をやる気になれない』このような悩みをお持ちの社長は多いと思います。「部下のやる気は上司で決まる」と言われています。 本セミナーでは部下をやる気にするためのコツ、そのコツを活かして部下をやる気にかせるマネジメントの最良の手法(=シンプルしかけ)をご紹介します。多くの社長のご参加をお待ちしております。	4月5日(木)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
7	社長のための経営課題解決シリーズ ＜経営戦略＞	戦略とは何でしょうか。 辞書では「長期的・全体的視点に立った計画であり、戦術ほど具体的ではない」とあります。では、この視点で企業が一番に取り組むべき経営戦略とは何でしょうか。 それは間違いなく、自社の商品・サービスに対して、長期的な視点で打つ手を考えることです。 本セミナーでは各種戦略論をお伝えしながら、社長にご理解いただきたい戦略の「本質的な考え方」をご紹介します。	4月23日(月)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
8	社長のための経営課題解決シリーズ ＜中期経営計画＞	経営環境が混沌として先が見えづらい中、中期経営計画の作成は困難との声をよくお聞きします。 本セミナーでは、中期経営計画を作成するメリット、作成するうえでの留意点などをお話いたします。また、弊社がコンサルティングで使用している内部・外部環境の分析方法などもご紹介いたします。 現状の中期経営計画を見直したい、また中期経営計画を新たに作成したいという社長は是非ご参加ください。	4月3日(火)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
9	社長のための経営課題解決シリーズ ＜予算管理・目標管理＞	企業理念、中長期経営計画、経営戦略、組織設計など、経営管理の手法には様々なものがあります。 そもそも経営者としてどこまで自社に導入すべきなのでしょう？また、同じく経営管理手法のひとつである予算管理・目標管理は経営上必要でしょうか？必要だとすれば、どこまで行えばいいのでしょうか？ 本セミナーでは、予算管理・目標管理を構築または再構築する際のポイントをお伝えいたします。	3月21日(水)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
10	社長のための経営課題解決シリーズ ＜売上アップ＞	「売上を上げたいが、何からはじめれば良いのか？」この大きなテーマについて、あらためて考えていただくセミナーです。会社の成長にとって、「売上」はまず最初にあるべきものです。 本セミナーでは、なぜ売上が上がらないのか？自社について客観的かつ広い視点でふり返っていただきます。その上で、次に打つべき手はなにか、ご検討していただきます。自社の売上アップについて、根本的に見直しを図りたい社長のご参加をお待ちしております。	3月27日(火)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
11	社長のための経営課題解決シリーズ ＜新規事業立上げ＞	新規事業の立上げは経営上の重要なテーマです。しかし、新規事業の立上げほど難しいものはありません。 新規事業のネタを見つけることも難しければ、その立上げもなかなかうまく行かないのが実情です。 本セミナーでは、これまで新規事業の立上げに成功した企業を分析した結果、導き出された「ツイ・バイ・ファイ」の切り口をご紹介します。 また、「どうすれば新規事業を立上げられるのか」、「立上げの際の注意点はなにか」もお伝えいたします。	4月11日(水)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
12	社長のための経営課題解決シリーズ ＜マーケティング＞	マーケティングは売上アップに大変有効なフレームワークです。しかし、マーケティングのフレームワークの本質を理解されている方は少数です。 本セミナーでは、マーケティングを売上アップのフレームワークと捉え、そのフレームワークを解説しながら、貴社の「商品/サービスがなぜ売れないのか？」という悩みを解決する方法をお伝えいたします。	3月7日(水)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
13	社長のための経営課題解決シリーズ ＜営業＞	外部環境が好転しない中、売上を維持・向上させていくためには、営業力の強み、課題がどこにあるのか把握することが最初のステップです。強みは伸ばし、課題は的を外さずに対策を打っていくことが不可欠だと思います。 本セミナーは、社長が打つべき対策にフォーカスをあてて、進めてまいります。営業力アップに課題がある社長は、是非ご参加ください。	4月19日(木)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
14	社長のための経営課題解決シリーズ ＜顧客満足・顧客ロイヤリティ＞	企業が成長し続けるためには、「お客様をつかみ、つかんだお客様をはなさない」ことが必要です。 特に、「はなさない」ためには、お客様の期待に応え続けて顧客満足(CS)を高めること、さらに期待を超えるサービスを提供して顧客ロイヤリティ(CL)を高めて、当社の大ファンになつていただくことが必須です。 本セミナーでは、自社のCS・CLの状況をふり返り、具体的な施策を考える方法をお伝えいたします。	4月9日(月)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
15	社長のための経営課題解決シリーズ ＜コストダウン＞	売上アップの規模拡大から利益を重視した経営に舵をきっている会社も多いかと思いますが、利益の最大化のためには、会社は売上を上げて、費用を下げる必要があります。 本セミナーはその中で、費用の削減、すなわちコストダウンがテーマです。社長がコストダウンを進めていく上での大切な考え方やコストダウンを推進する上での手順などをお伝えいたします。	3月19日(月)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)

16	社長のための経営課題解決シリーズ ＜資金調達＞	経営資源のひとつである「資金」。 本セミナーでは、銀行融資を中心に、資金調達の方法について概要を見ていきます。その中で、銀行融資について、スムーズに受けるための基本事項や、銀行側の視点から見たポイントを確認いたします。 「奥の手」や「妙技」はありませんが、資金調達の基本について、総点検をしたい社長のご参加をお待ちしています。	4月18日 (水)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
17	社長のための経営課題解決シリーズ ＜税務＞	「税務は専門的すぎてよくわからない」「税金を払いすぎているのでは?」「もっと節税できないのか?」「税務署の調査にはどう対応すればよいのか?」など税務に関する悩みはつきません。 本セミナーでは、社長が知っておくべき税務の基本知識、節税のポイントおよび税務調査対応などについてわかりやすく解説いたします。	3月26日 (月)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
18	社長のための経営課題解決シリーズ ＜組織の活性化＞	組織の活性化は、企業が長期的に成長していくためにとても重要なテーマです。しかし、社内が活性化しておらず、どうしていいのかわからない経営者の方が多いのも事実です。活性化している会社としていない会社はなにがちがうのでしょうか?そもそも活性化の大前提として経営者にとって大切なことはないのでしょうか? また、活性化しているように見えても、実は活性化していないという「活性化の落とし穴」もお伝えいたします。 多くの社長のご参加をお待ちしています。	3月26日 (月)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
19	社長のための経営課題解決シリーズ ＜能力開発・人材育成＞	「人の成長なしに企業の成長はない」とよく言われます。その一方で、期待通りに社員が育たないという悩みを持つ経営者の方が極めて多いのも事実です。 本セミナーでは、社長に人材育成の施策をふり返って、意見交換をしていただきます。その上で幹部・社員の成長を促すポイントをご紹介します。 能力開発・人材育成のヒントを得たい社長のご参加をお待ちしています。	4月10日 (火)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
20	社長のための経営課題解決シリーズ ＜採用＞	会社の成長にとって、「人」というテーマは切っても切り離せません。その中で、「なかなかいい人が採用できない」、「採用をしてみたら、思ったように活躍してくれる人ではなかった」など「人の採用」ということに関して悩みも多いのではないのでしょうか。 本セミナーでは、どうしたら良い人が採用できるのか?入社後活躍してくれる人を採用するにはどうすればよいのか?ノウハウをお伝えいたします。	3月14日 (水)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
21	社長のための経営課題解決シリーズ ＜人事評価＞	「人事評価制度」を変更したい時とは。 本セミナーでは、人事評価制度の変更し失敗しがちな3つのパターンを紹介し、安易な制度変更のリスクをお伝えいたします。 その上で、評価の本質である「評価者の条件」について、ご検討いただけます。また、3種類の評価シートをご紹介します、それぞれの特徴や適した企業・適さない企業の考え方を整理します。 人事評価制度について、客観的に見直したい社長のご参加をお待ちしています。	4月16日 (月)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
22	社長のための経営課題解決シリーズ ＜給与・賞与＞	給与・賞与制度は、どういう社員を報いたいのかという経営者の方針を具体的に表現したものであり、経営上極めて重要です。その一方で、給与・賞与制度を安易に改定すると、かえって社員の士気を下げることもあり、慎重な判断を要します。 本セミナーでは、現状の給与・賞与制度をふり返っていただいた上で、改良方針の決め方のポイントをご紹介します。	3月15日 (木)	18:30	20:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
23	社長の目線に近づいたための 役員経営力アップ研修	昨今の激変するビジネス環境においては、経営の一翼を担う役員は、社長と価値観を共有し、同じ目線を持つことが大切です。 本研修では、役員が自らの役割を再認識していただき、その実現のための具体的な実務ポイントをお伝えいたします。	4月18日 (水)	10:00	12:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)

東京開催

No	セミナータイトル	概要	開催日(予定)	開始時間	終了時間	料金(円)
<b>売上アップ</b>						
1	マーケティングの基本	マーケティングは頻繁に耳にする用語ですが、その意味と活動を正確に理解している方は意外と少ないかもしれません。一般的には「販売促進」や「市場調査」といった意味で使われますが、本来、マーケティングとは企業活動の根幹を成すものです。本セミナーではマーケティングの初歩的な考え方を、事例を用いながら解説いたします。	3月6日(火)	18:30	20:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月12日(月)	18:30	20:30	
			3月27日(火)	19:00	21:00	
			4月11日(水)	19:00	21:00	
			4月23日(月)	19:00	21:00	
			4月26日(木)	19:00	21:00	
2	【法人営業向け】新規開拓営業のコツ STEP1 <電話アポ編>	昨今の激変するビジネス環境から、営業パーソンにはより多くの新規顧客の開拓が求められています。本セミナーでは新規開拓営業の「電話アポ取り」に焦点を当て、成功のコツや具体的な事例をお伝えいたします。	3月19日(月)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月25日(水)	19:00	21:00	
3	【法人営業向け】新規開拓営業のコツ STEP2 <飛び込み編>	昨今の激変するビジネス環境から、営業パーソンにはより多くの新規顧客の開拓が求められています。本セミナーでは、新規顧客の開拓活動の1つである「飛び込み」活動に焦点を当て、飛び込み営業の目的、飛び込み営業の効果がやすい場面、飛び込み営業の事前準備や実際に顧客の受付でどのように振る舞えばよいかなどをお伝えいたします。	3月19日(月)	16:00	18:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月17日(火)	18:30	20:30	
4	【法人営業向け】新規開拓営業のコツ STEP3 <商談編>	ビジネス環境が非常に厳しい状況下で新規開拓営業で受注の成否を分けるのが商談の質です。本セミナーでは、商談の質を上げるための商談の準備に焦点を当て、成功のコツ・具体的な事例をご紹介します。受注率の向上でお悩みの営業パーソンの方は、是非ご参加ください。	3月8日(木)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月24日(火)	19:00	21:00	
5	【法人営業向け】新規開拓営業のコツ STEP4 <商談見切り編>	新規開拓営業の悩みとして「商談をしているが、なかなか受注につながらない」という声をよく伺います。この原因のひとつとして、「商談の見切り」をしないまま営業をしていることが考えられます。営業パーソンの時間は有限です。成果を出すために、いかに重要なお客様に時間を投下できるかが成功のポイントです。本セミナーでは、成果を出すためにどのように商談を見極めればよいのか、そのコツをお伝えいたします。	3月21日(水)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月10日(火)	19:00	21:00	
6	【法人営業向け】新規開拓営業のコツ STEP5 <クロージング編>	新規開拓営業のプロセスの中でも、クロージングは受注するために欠かせないテクニックです。その一方で多くの営業パーソンがクロージングで悩みを感じているのが実態です。本セミナーでは簡単な効果的なクロージングのコツをご紹介します。	3月21日(水)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月9日(月)	10:00	12:00	
7	【法人営業向け】新規開拓営業のコツ STEP6 <紹介・リピート編>	新規開拓営業で難しいのは、見込み客を増やすことです。トップセールスといわれる人たちは既存顧客からの紹介・リピートで効率的に見込み客を増やしています。本セミナーでは紹介をもらうために個人・組織としてやるべきこと、リピート受注をするためのポイントを整理してお伝えいたします。	3月5日(月)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月17日(火)	16:00	18:00	
8	【法人営業向け】新規開拓営業のコツ STEP7<管理職のための案件管理編>	新規開拓営業を成功させるには、飛び込み・電話アポから始まり、個々の担当者が行動をしっかりとっていくことが大切です。しかし、個々の新規案件がどのような状況になっていて、次にどのような手を打てば良いのか、管理職やリーダーの方が把握できない状況では成果は継続できません。本セミナーでは、どのように案件管理をしていけば良いのか、具体的な考え方や手法についてお伝えいたします。	3月29日(木)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月10日(火)	9:30	11:30	
9	【法人営業向け】提案型営業のコツ	商品・サービスが市場に溢れ、お客様はインターネットで最新の情報を獲得することができます。お客様からの依頼にただでさえ、競合他社との価格競争に巻き込まれ、他社にお客様を奪われてしまう可能性があります。だからこそ、提案型の営業活動を通じてお客様に付加価値を提供しなければなりません。本セミナーではお客様の本質的な課題を把握し、提案するスタイルの営業におけるコツをお伝えいたします。	3月14日(水)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月9日(月)	19:00	21:00	
10	【小売業・サービス業向け】販売員ベシックススキル研修	販売員の印象で店の売上が決まります。販売員の仕事は重要であると同時にやりがいのある仕事です。本研修では、販売員としての心構えにはじまり、店の売上アップのために身につけたいスキルをお伝えいたします。講義を聞くだけでなく、ロールプレイング、グループワークなどを織り交ぜた実践的な内容です。	3月5日(月)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月12日(木)	13:30	15:30	
11	【小売業向け】売り場作りの基本	小売業にとって、売り場とはお客様とのコミュニケーションの場です。その「場」の演出方法次第で、売上が大きく変わってまいります。本セミナーでは、売り場を作るために必要な要素、レイアウトの方法、陳列方法、色づかい、POPの書き方など基本的な知識を学んでいただきます。	3月19日(月)	10:00	12:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月12日(木)	16:00	18:00	

東京開催

No	セミナータイトル	概要	開催日(予定)	開始時間	終了時間	料金(円)
<b>人事関連</b>						
1	社長・管理職のための「教育研修計画作成のコツ」セミナー	本セミナーは、教育研修計画を作成する社長・管理職向けに教育研修計画の作成・運用方法をお伝えいたします。具体的には、「研修体系の作成」「研修体系にもとづいた具体的な研修計画の作成」「研修の効果的な運用方法」などをご紹介します。どのように研修計画を作ればよいか悩んでいる方、効果的な研修の運用で悩んでいる方は、是非ご参加ください。	3月21日 (水)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
			3月26日 (月)	13:00	15:00	
			4月12日 (木)	10:00	12:00	
			4月24日 (火)	14:30	16:30	
2	社長・管理職のための労務管理セミナー ＜メンタルヘルスの基礎知識編＞	うつ病が社会問題化し、メンタルヘルスにトラブルを抱える企業が急増しています。「メンタルヘルス不全で悩む従業員を早期発見するポイントはなにか?」、「従業員から相談があったらどう対応すればよいのか?」など社長・管理職として知っておきたい基礎知識を解説いたします。	3月15日 (木)	10:00	12:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
			3月28日 (水)	9:30	11:30	
			4月6日 (金)	13:30	15:30	
			4月17日 (火)	13:00	15:00	
3	社長・管理職のための労務管理セミナー ＜セクハラ・パワハラの基礎知識編＞	ハラスメントによる被害が増加しています。自分自身では「そんなつもりはなかった」にもかかわらず、いつの間にか加害者になっていることも少なくありません。本セミナーでは、トラブルになった事例を交えながら、社長・管理職として最低限知っておくべき、セクハラ・パワハラの基礎知識をやさしく解説いたします。	3月15日 (木)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
			3月28日 (水)	13:30	15:30	
			4月6日 (金)	10:00	12:00	
			4月17日 (火)	16:00	18:00	
4	管理職のための人事評価の基本 ＜心構えと評価編＞	「納得感のある評価はどうすればいいか」というのが部下を持つ上司の共通の悩みです。本セミナーでは、参加者同士の意見交換を行いながら、人事評価の基本事項を確認していただきます。人事制度は各社によって異なりますが、評価の本質は同じであるという認識の下、ケーススタディを通じて、評価のポイントを学んでいただきます。評価初心者からベテラン評価者まで、幅広い方に受講いただきたいセミナーです。	3月8日 (木)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
			3月26日 (月)	13:00	15:00	
			4月11日 (水)	14:30	16:30	
			4月20日 (金)	13:00	15:00	
5	管理職のための人事評価の基本 ＜フィードバック面談編＞	部下が厳しい評価結果を受け止めて、納得するためにはどのような面談をすればよいか。本セミナーでは人事評価結果のフィードバック面談を取り上げ、部下の納得感を醸成するための面談手法を学んでいただきます。参加者同士の意見交換や演習も予定しています。	3月8日 (木)	16:00	18:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
			3月16日 (金)	10:00	12:00	
			4月16日 (月)	14:30	16:30	
			4月24日 (火)	9:30	11:30	

## 東京開催

No	セミナータイトル	概要	開催日(予定)	開始時間	終了時間	料金(円)
<b>業務管理関連</b>						
1	マニュアル作成の基本 ＜作成する際の考え方＞	業務の標準化・効率化を進める上でマニュアルは大きな要素を占めます。しかしながら作成したマニュアルが利用されないケースも多々あります。本セミナーでは、効果的に利用されるマニュアルとはなにか、どのような点を考慮して作成するとよいのか、基本的な考え方を伝えたいと思います。	3月5日(月)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月14日(水)	13:00	15:00	
			3月27日(火)	9:30	11:30	
			4月9日(月)	10:00	12:00	
			4月12日(木)	14:30	16:30	
			4月24日(火)	16:00	18:00	
2	契約書の見方・作り方の基本	普段ビジネスで、幾度となく取り交わされている契約書ですが、その内容次第では取引の過程でトラブルを引き起こし、自社に不利益を及ぼす可能性が生じます。本セミナーでは、ビジネスにおける契約書の意義を明確にし、作成の基本的なポイントを事例を踏まえて解説いたします。なお、法律の個別解説は取扱いませんので、ご注意ください。	3月13日(火)	10:00	12:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月21日(水)	13:00	15:00	
			3月28日(水)	9:30	11:30	
			4月12日(木)	13:30	15:30	
			4月23日(月)	10:00	12:00	
			4月27日(金)	14:30	16:30	
3	回収不能を防ぐための 危ない会社の見分け方	上場企業の破綻も珍しくない不確実な時代。社員にリスクマインドを理解させた上で、取引先をしっかりと評価し、管理していく必要があります。本セミナーでは、取引先を見分ける時のポイントをやさしく解説いたします。	3月2日(金)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月21日(水)	10:00	12:00	
			4月9日(月)	14:30	16:30	
			4月19日(木)	9:30	11:30	
4	コンプライアンス制度構築の基本	コンプライアンスは会社を継続させるために大切な事項です。最近では、単なる法規制にとどまらず、企業倫理・自社らしさに関することもコンプライアンスに含まれます。本セミナーでは、コンプライアンスの意味と重要性を事例に基づいて解説した上で、コンプライアンス制度構築の肝をお伝えいたします。また制度を形骸化させないためのポイントを解説いたします。なお、法律の個別解説は取扱いませんので、ご注意ください。	3月5日(月)	18:30	20:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
5	はじめてのヒューマンエラー	こんなに厳しい管理をしているのに、同じようなミスが繰り返し起きてしまう…。こんな悩みがありませんか？本セミナーでは、人間の特性にもとづくヒューマンエラーが発生する原因を理解し、その対策を講じるための基本的な考え方をお伝えいたします。クレーム・不良・ミスの削減に取り組んでいる方、まずは、その要因のひとつである「ヒューマンエラー」を知る第一歩として本セミナーにご参加ください。	3月8日(木)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月16日(金)	13:00	15:00	
			3月26日(月)	9:30	11:30	
			4月10日(火)	13:30	15:30	
			4月25日(水)	9:00	11:00	
6	営業事務の基本	営業事務は、単に事務処理をこなす仕事ではありません。問合わせ対応、クレーム対応など、会社の顔として、様々な場面でお客様とのやりとりが求められます。一方で、会社の売上数字を担う営業担当のよきサポーターとして、時には助言、時には厳しく接することも必要でしょう。本セミナーでは、営業事務に求められる心構えと、具体的な能力などについて、受講者の皆様と一緒に考えていきたいと思います。	3月7日(水)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月9日(月)	13:00	15:00	
			4月12日(木)	9:00	11:00	
			4月27日(金)	9:30	11:30	
7	【製造業・商社向け】はじめての在庫管理	企業の経営環境が厳しいなか、在庫管理の重要性が増えています。在庫はないと困る場合が多いですが、多すぎると過剰在庫とよばれ、企業の資金繰りを圧迫します。また在庫は管理をしないと増えていく傾向があります。本セミナーでは、製造業・商社の皆様へなぜ在庫は増えるのか、どのように適正在庫にしていけるのかなど、在庫管理の大切なポイントをお伝えいたします。	3月28日(水)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月16日(月)	19:00	21:00	
8	【製造業・商社向け】はじめての購買管理	会社の利益が出づらくなっている昨今、購買管理の重要性が増えています。本セミナーでは、製造業・商社を中心に効果的な購買管理の基本について概要を説明いたします。	4月4日(水)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
9	【製造業向け】はじめての生産管理 ＜生産計画編＞	お客様の望むQ・C・Dを確保しつつ、効率的な生産を行うためには、生産管理が必要不可欠です。本セミナーでは、生産管理の概要や生産計画作成の一般的な手順について概要を説明いたします。	3月12日(月)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
10	【製造業向け】はじめての原価管理	海外の製造業とのコスト競争が激しくなる中、製造原価の管理はより一層重要な経営課題となります。本セミナーでは、はじめて原価管理に触れる方を対象に、製造原価の管理の前提となる知識の習得から、管理のやり方をお伝えいたします。また、事務部門のコストダウンについては、「事務部門向け 経費削減のコツ」セミナーを開講しております。事務部門の方はこちらにご参加ください。	4月18日(水)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
11	【製造業向け】はじめての品質管理	品質管理は製造業の企業にとって、お客様の信頼を得るための大前提です。本セミナーでは、これから品質管理業務に携わる方、品質管理の基本を学びたい方を対象に、そもそも品質管理とは何か、不良・クレーム削減のために何をすればいいのか、といった基礎的なことを中心に分かりやすく解説いたします。	3月15日(木)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
12	【製造業向け】5S (整理・整頓・清掃・清潔・しつけ)の基本	本セミナーでは、5Sとは何か？何のためにやるのか？どのように実施していけばよいのか？など、はじめて5Sに取り組む方を対象に5Sの基本をお伝えいたします。事例は製造業中心となります。	3月7日(水)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月12日(月)	10:00	12:00	
			4月20日(金)	14:30	16:30	
			4月24日(火)	9:00	11:00	
13	【商社向け】与信管理	商社にとって売上予算の達成は最重要のテーマだと思えます。しかし、「売ること」に目がいきすぎてしまうと、「回収」の視点が薄くなってしまいます。売上予算は計上された時点で達成ですが、企業はキャッシュを回収しなければ存続できません。本セミナーでは、債権の不良化といった事態を未然に防ぐための与信管理のポイントについて、各部門の役割、与信ルールの浸透方法、そして与信限度額の3つの観点から解説いたします。	3月1日(木)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月24日(火)	18:30	20:30	
14	【商社向け】はじめての貿易実務	初心者向けに2時間で貿易実務の全体像をつかんでいただくセミナーです。実際の貿易実務には幅広い知識が必要です。本セミナーではまず貿易の全体像と基本をつかんでいただくことを目的とします。	3月12日(月)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月20日(金)	9:30	11:30	
15	【事務部門向け】経費削減のコツ	本セミナーは、事務部門における経費削減にフォーカスを当て、経費削減的のみつけ方から、削減の手法までご紹介いたします。事務部門で経費を削減したい方は是非ご参加ください。また、製造部門向けのコストダウンについては、「製造業向け はじめての原価管理」セミナーを開講しております。製造部門の方はこちらにご参加ください。	3月16日(金)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月28日(水)	16:00	18:00	
			4月9日(月)	10:00	12:00	
			4月26日(木)	9:00	11:00	

16	経理・財務部課長の役割と実務 ＜社長の期待に応えられる 経理・財務部課長となるために＞	昨今の激変するビジネス環境において、社長の経理・財務部課長への期待は更に高まりつつあります。 本セミナーでは、社長の求める経理・財務部課長への期待をどのように捉えるか、解説と具体的な実務ポイントについてお伝えいたします。	3月7日	(水)	10:00	12:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
17	人事・総務部課長の役割と実務 ＜社長の期待に応えられる 人事・総務部課長となるために＞	昨今の激変するビジネス環境から、社長の人事・総務部課長への期待は更に高まりつつあります。 本セミナーでは、社長の求める人事・総務部課長とはどのようにあるべきかお伝えいたします。	4月18日	(水)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
18	【IT業向け】はじめてのプロジェクト 管理シリーズ ＜入門編＞	「プロジェクト管理者になったが具体的に何をすべきかわからない」「今まで数件のプロジェクト管理をしたが本当に自分が行ったプロジェクト管理は正しかったのか？」メンバーからプロジェクト管理者へ役割を変えた方からこのような悩みをおうかがいします。 本セミナーでは、はじめてプロジェクト管理を学ぶ方を対象に、プロジェクト管理とは何をすることなのか、概論をお伝えいたします。プロジェクト管理経験の浅い方、これからプロジェクト管理者になる方向けの内容です。	3月6日	(火)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月14日	(水)	13:30	15:30	
			4月10日	(火)	9:00	11:00	
			4月16日	(月)	13:00	15:00	
			4月20日	(金)	10:00	12:00	
19	【IT業向け】はじめてのプロジェクト 管理シリーズ ＜WBS作成編＞	多くのシステム開発現場で、プロジェクト管理の要諦であるWBSの作成が必須となっています。 それにもかかわらず、ほとんどの方が自己流でWBSを作成しているのが現実です。 本セミナーでは、WBS作成方法の原則を学んでいただきます。 また、演習を通じWBS作成のコツを体得していただきます。	3月6日	(火)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月20日	(金)	13:30	15:30	
			4月23日	(月)	9:30	11:30	
20	【IT業向け】はじめてのプロジェクト 管理シリーズ ＜進捗管理編＞	「システム開発プロジェクトが終盤に差し掛かると、進捗率95%のタスクがあふれ、プロジェクトがどのような状況にあるかわからなくなる」「メンバーからの進捗報告が曖昧で信用できない」こんな経験はありませんか？進捗管理を学ぶことで、このような状況を打破することができます。 本セミナーでは、進捗状況を的確に把握するコツと、遅れを発見した際の効果的な対策方法を解説いたします。	3月29日	(木)	10:00	12:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月11日	(水)	9:30	11:30	
			4月23日	(月)	16:00	18:00	
21	【IT業向け】はじめてのプロジェクト 管理シリーズ ＜品質管理編＞	「品質管理を実施してください」こういわれたら、なにを行えばよいでしょうか。設計書のレビュー、プログラムのテスト・・・それだけでしょか。品質管理の説明は意外と難しいものです。 本セミナーでは、はじめて品質管理を学ぶ方にも理解していただけるよう、品質管理の基本を分かりやすく解説いたします。品質管理の全体像をつかんでいただくことが本セミナーのゴールです。	3月29日	(木)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月6日	(金)	13:30	15:30	
22	【IT業向け】はじめてのプロジェクト 管理シリーズ ＜リスク管理編＞	システム開発プロジェクトには様々な不確定要因が存在し、時にはそれがプロジェクトの失敗を招きます。リスクの無いプロジェクトは存在しません。したがって、プロジェクトの成功を目指すのであれば、プロジェクトのリスクをうまくマネジメントしていく必要があります。 本セミナーでは、リスク管理に焦点を当て、プロジェクトのリスクをどのようにマネジメントするかを解説いたします。	3月15日	(木)	16:00	18:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月11日	(水)	13:00	15:00	
			4月23日	(月)	13:00	15:00	

## 東京開催

No	セミナータイトル	概要	開催日(予定)	開始時間	終了時間	料金(円)
<b>マネジメントスキル関連</b>						
1	マネジメント力養成シリーズ ＜部下とのコミュニケーション力＞	部下とのコミュニケーションは、部下との人間関係を築き、一体感あるチームを作る上で欠かせないものであり、マネジメントで最も注目されているテーマの一つです。本セミナーは、コミュニケーションを取り上げ、詳しく解説いたします。部下とのコミュニケーションに関心のある管理職の皆様にお薦めです。	4月21日(土)	9:30	16:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
2	マネジメント力養成シリーズ ＜部下を動かす力＞	上司の役割の一つに「部下を動かす」があります。これは部門方針や戦略に基づき、部下自らが部門の目標を達成するためには何をすればよいかを考え行動できることを指します。このような部下が多い組織は非常に成果があります。この状況を作るために、上司に必要な考え方、スキルは何かを管理職の方々と共に考えながら進めてまいります。	3月3日(土)	9:30	16:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
3	マネジメント力養成シリーズ ＜部下のやる気アップ力＞	部門の成果を上げるためには、部下のやる気は非常に大きな要素です。しかしながら、「部下のやる気が上がらない」という悩みを多くの管理職の方が抱えているのも事実です。本セミナーではどうしたら部下のやる気を引き出せるのか1日じっくり学んでいただけます。部下のやる気でお悩みの管理職の方のご参加をお待ちしております。	4月7日(土)	9:30	16:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
4	マネジメント力養成シリーズ ＜ほめる力＞	「ほめる」と「おだてる」の本質的な違いは何か、ほめる真の目的は何か。本セミナーでは、ほめることの意義について、参加者同士のディスカッションを通して理解を深めます。その上で自身をふり返りながら、「ほめる」についての課題を深掘りし、グループワークで解決策を検討していただきます。ほめることに苦手意識をお持ちの管理職の方、是非ご参加ください。	4月7日(土)	10:30	17:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
5	マネジメント力養成シリーズ ＜叱る力＞	叱ることが苦手な管理職が増えているといわれます。叱ることの真の目的はなにか、なぜ叱ることができないのか、参加者同士のディスカッションを通して理解を深めます。自身をふり返っていただきながら課題を深掘りし、グループワークで解決策を検討していただきます。叱ることの重要性とその実践的なコツについて、1日かけてじっくりと学んでいただきます。	3月10日(土)	10:30	17:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
6	マネジメント力養成シリーズ ＜部下の育成力＞	部下の育成は上司にとって最も大切なことの一つです。あなたはこれまで部下を育てるためにどんなことをやってきましたか?その結果、部下はあなたの期待通りに育っていますか?本セミナーでは、参加者同士の意見交換を通じて、部下を育成するために大事なことを確認していきます。これまで部下育成で悩んでいた、自分では一生懸命やっているつもりが、期待通りに部下が育たない、という悩みのある方の参加をお待ちしております。	4月14日(土)	9:30	16:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
7	マネジメント力養成シリーズ ＜公平感のあるチームビルディング力＞	チームでの一体感は、前提として上司が部下と公平に接していることから始まります。上司からみれば、公平に接していると思っても、部下目線からするとそうでない場合も多いようです。それは上司が部下に日々接している際の些細な行動、言動から生まれることも少なくありません。本セミナーでは、公平に接するとはなにか、部下に誤解を与えないために上司としてすべきことなどを、参加者の方とワークショップを交えながら進めてまいります。	4月21日(土)	13:00	16:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
8	マネジメント力養成シリーズ ＜規律のあるチームビルディング力＞	規律は、チーム運営で欠かせない要素です。一方、チームの規律の無さに悩む管理職の方は増えています。本セミナーでは、規律あるチームを作るために上司として何をすべきかを、ワークショップを交えながら学んでいただきます。上司自らが規範を示すのは大前提として、規律ある行動を部下にしてもらうための具体的な取り組みを考えていただきます。	3月17日(土)	10:30	17:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
9	マネジメント力養成シリーズ ＜適財適所のチームビルディング力＞	「適財適所」は頭ではわかっていても、なかなか実現が難しいと感じていらっしゃる管理職の方も多いのではないでしょうか。「人数が少ない」「仕事の種類がない」など適財適所がにくい状況の場合もあると思います。その様な状況で「適財適所」を実現するにはどうしたらいいかを1日じっくり時間をかけて考えていただきます。	3月3日(土)	10:30	17:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
10	マネジメント力養成シリーズ ＜一体感のあるチームビルディング力＞	部門の成果を継続的に出すためには、社員の一人ひとりが結束し、同じ方向に向かって力を合わせる必要があります。仮に一人ひとりの能力が高くても、バラバラな動きをしていては、高い成果を得ることはできません。本セミナーでは、チームの「一体感」を醸成するためには何が必要か、チームリーダーやマネジャーは具体的に何をすればいいか、ディスカッションをしながら学びます。	3月17日(土)	9:30	16:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
11	マネジメント力養成シリーズ ＜チーム目標の達成力＞	チーム(部門)目標の達成は、部門長として究極のミッションであり、経営者が最も期待することです。これを実現するためには、当然ながら現場レベルでPDCAをしっかりと回していくことが必要不可欠です。マネジメント力養成シリーズの全テーマが関係します。しかし、目標を達成するためにはもうひとつ重要な切り口があります。本セミナーでは、参加者同士の意見交換を通じて、管理職がつい見落としがちな視点について考えていただきます。	4月14日(土)	10:30	17:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
12	部下の5カ育成シリーズ ＜聴く力アップ 基本編＞	部下のスキルアップにおいて、コミュニケーションの基本スキルである「聴く力」を鍛えることは極めて重要です。そのために最も有効なのは、管理職の皆様の日常の指導です。本セミナーでは、部下の「聴く力」の具体的な指導法をご紹介します。皆様の職場指導を支援いたします。	3月10日(土)	10:30	17:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
			4月14日(土)	9:30	16:30	
13	部下の5カ育成シリーズ ＜考える力アップ 基本編＞	論理的に物事を考える力はビジネスの様々な場面で要求されます。説得力、課題の把握力、課題解決策の立案力。いずれも考える力は必須です。しかし、部下の考える力を育成し、向上することは難しいのが現実です。本セミナーでは、どうすれば部下の考える力を付けさせることができるのか、じっくりお伝えいたします。部下の考える力を向上させたい管理職の方は是非ご参加ください。	3月10日(土)	9:30	16:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
			4月14日(土)	10:30	17:30	
14	部下の5カ育成シリーズ ＜話す力アップ 基本編＞	自分で考えたことを相手に「話して伝える力」はビジネスコミュニケーションでは重要です。本セミナーでは、効果的に「話して伝える」方法を具体的に説明いたします。このスキルは、実践でトレーニングしていかないと身に付かないスキルでもあります。上司の皆様が、日常業務でどのように部下にこのスキルを身に付けさせていくかをテーマに進めていきます。部下の話す力を向上させたい管理職の方は是非ご参加ください。	3月10日(土)	9:30	16:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
			4月7日(土)	10:30	17:30	
15	部下の5カ育成シリーズ ＜書く力アップ 基本編＞	「最近、部下の書く力が落ちている」という悩みが増えています。管理職の皆様にとっても部下の「書く力」向上は、仕事の精度を高め成果をあげる上で大切な指導テーマです。本セミナーでは、部下の「書く力」向上をテーマとし、「書く力」を伸ばすための指導方法を具体的にご紹介いたします。	3月3日(土)	10:30	17:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
			4月7日(土)	9:30	16:30	
16	部下の5カ育成シリーズ ＜時間力アップ 基本編＞	限られた時間で成果を出すことがますます求められている昨今、タイムマネジメントの重要性が増えています。管理職の皆様も部下に効率よく仕事を進めていくための指導をされていることかと思えます。本セミナーでは、タイムマネジメント上手になるための10個のポイントを基に、部下がタイムマネジメント上手になるための指導の仕方をお伝えいたします。部下の時間力を向上させたい管理職の方は是非ご参加ください。	3月3日(土)	9:30	16:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
			4月21日(土)	10:30	17:30	

17	新任管理職スタートアップ研修	本研修ははじめて管理職になった方(管理職経験3年未満の方)を対象とした研修です。これまで現場のトッププレイヤーとして活躍していた方が、部下を持ち、全員で部門の成果を出していくためには今までとなにが違うのでしょうか？ 部下とのコミュニケーションや人間関係作り、ほめ方・叱り方など、管理職として必要不可欠なテーマをお伝えいたします。 本研修のフォローとしてマネジメント力養成シリーズを開講しておりますので、是非ご参加ください。	3月2日(金)	10:00	17:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
			3月12日(月)	10:00	17:00	
			3月16日(金)	10:00	17:00	
			3月28日(水)	10:00	17:00	
			4月10日(火)	10:00	17:00	
			4月16日(月)	10:00	17:00	
			4月17日(火)	10:00	17:00	
18	管理職リーダーシップ研修	本研修は管理職経験3年以上の方を対象とした研修です。参加者同士の意見交換を通じて、マネジメント実務の中で培った経験・意識・知識・技術などを共有するとともに、リーダーシップを考える上で欠かせないあるキーワードをもとに上司のあり方をあらためて考えていきます。また、マネジメント上重要なポイントも再確認いたします。 本研修のフォローとしてマネジメント力養成シリーズを開講しておりますので、是非ご参加ください。	3月7日(水)	10:00	17:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
			3月15日(木)	10:00	17:00	
			3月29日(木)	10:00	17:00	
			4月6日(金)	10:00	17:00	
			4月20日(金)	10:00	17:00	
19	【小売業・サービス業向け】 店長リーダーシップ研修	店長の仕事は多岐にわたります。①店舗ビジョンの策定 ②顧客満足の実現 ③売上目標の達成 ④PDCAのマネジメントサイクルをまわす ⑤販売員のモチベーション向上・能力開発など様々です。 本セミナーは、まず理想の店舗像を再確認していただけます。そして今後の店舗運営でさらに強化すべきこと、足りないこと、明日から実践すべきことを考えていただけます。	3月5日(月)	10:00	17:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
			4月18日(水)	10:00	17:00	
20	【基礎】部下を持つ管理職のための コーチング	自ら考え、行動し、課題解決できる部下を育てるために、コーチングの手法は有効です。本セミナーでは、部下を持つ管理職の方を対象に、「部下の自律をサポートするコミュニケーション技術」としてのコーチング体系と実践のポイントをご紹介します。	3月2日(金)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月14日(水)	9:30	11:30	
			4月10日(火)	14:30	16:30	
			4月26日(木)	9:00	11:00	
21	社長・管理職のための 「成果を出す会議のコツ」セミナー	「活発な意見交換ができない」、「会議があらぬ方向に進んでしまう」。このような悩みを抱えている方に、会議の運営上のコツをご紹介します。中でも、会議の事前準備として、「ねらいの設定」の重要性を解説いたします。心理学を用いながら、会議を活性化させるためのしかけをご紹介します。	3月14日(水)	9:00	11:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			4月17日(火)	13:30	15:30	
			4月26日(木)	13:00	15:00	
22	社長・管理職のための 「目標の立て方のコツ」セミナー	会社・部門の成果を出すために、目標管理制度は重要な経営管理手法です。また、目標管理制度を導入していない会社でも、さまざまな機会に目標を設定して、そのゴールに向かってチャレンジすることは多いと思います。 本セミナーでは、目標を設定する際のコツをお伝えいたします。 目標の内容自体は会社によって千差万別ですが、成功するために共通する考え方の部分を是非持ち帰ってください。	3月6日(火)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月30日(金)	9:30	11:30	
			4月19日(木)	13:00	15:00	
			4月25日(水)	10:00	12:00	

東京開催

No	セミナータイトル	概要	開催日(予定)	開始時間	終了時間	料金(円)
<b>ビジネススキル関連</b>						
1	新入社員研修 ～社会人として必要とされる 基本的なビジネスマナーと知識～	社会人の心構えや、身だしなみ・挨拶・敬語の使い方・電話応対・名刺交換等のビジネスマナーを、ワークショップとロールプレイを通じて身につける実践的な新入社員研修です。「顧客意識」と「当事者意識」という社会人の基本姿勢をベースに、マナーとコミュニケーションスキルの両面を磨いていきます。	3月30日(金)	10:00	17:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000円)
			4月3日(火)	9:00	16:00	
			4月3日(火)	9:30	16:30	
			4月3日(火)	10:00	17:00	
			4月4日(水)	9:00	16:00	
			4月4日(水)	9:30	16:30	
			4月4日(水)	10:00	17:00	
			4月5日(木)	9:30	16:30	
2	「基本スキル」ビジネスマナー研修① ＜名刺交換・おじぎ・上座下座編＞	社会人として必要とされる基本的なビジネスマナーを身につけるための研修です。ビジネスマナー研修①では、名刺交換、おじぎ、及び上座下座などの基本的なビジネスマナーを確認します。新入社員の方や、マナーを復習したいという中堅社員の方にもお勧めです。	3月5日(月)	10:00	12:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月16日(金)	13:00	15:00	
			3月21日(水)	13:30	15:30	
			3月29日(木)	9:30	11:30	
			4月10日(火)	13:00	15:00	
			4月11日(水)	10:00	12:00	
			4月16日(月)	10:00	12:00	
			4月19日(木)	13:30	15:30	
3	「基本スキル」ビジネスマナー研修② ＜電話応対・敬語編＞	ビジネスマナー研修②では基本的な電話応対から、クレーム対応の練習まで、ロールプレイングを通じて、より実践的な電話応対を学んでいただきます。また間違えて覚えていることの多い敬語も併せてお伝えいたします。新入社員の方、復習をしたい中堅社員の方にもお勧めです。	3月5日(月)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月16日(金)	9:30	11:30	
			3月21日(水)	16:00	18:00	
			3月29日(木)	13:00	15:00	
			4月10日(火)	16:00	18:00	
			4月11日(水)	13:30	15:30	
			4月16日(月)	13:30	15:30	
			4月19日(木)	16:00	18:00	
4	新入社員フォローアップ研修	社会人生活はいかがですか?まだ悩みも多い頃だと思いますが、来年になるともう誰も「新人」とは見てくれません。まずは今までをふり返り、行動、意識の再確認をすること。そして、社会人2年目に必要なことを事前に理解しておくことです。本研修では、新入社員研修の復習とともに、「社会人2年目に必要なこと」「目標を達成する方法」等のテーマで具体的に考えていきます。	3月1日(木)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月19日(月)	13:30	15:30	
			3月27日(火)	10:00	12:00	
5	「聴く力/仕事の5カ」 【基礎】ポジティブ・リスニング	お客様との商談、社内会議、打ち合わせなど、相手の話をしっかり聴き、本音を引き出す力は仕事を進める上で必須の能力です。本セミナーでは、仕事の中で聴く場面を具体的に想定しながら、「聴く力」を向上させるためのノウハウをお伝えいたします。	3月1日(木)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月2日(金)	16:00	18:00	
			3月5日(月)	13:00	15:00	
			3月6日(火)	13:30	15:30	
			3月7日(水)	13:30	15:30	
			3月8日(木)	10:00	12:00	
			3月12日(月)	13:00	15:00	
			3月13日(火)	9:00	11:00	
			3月14日(水)	19:00	21:00	
			3月15日(木)	9:30	11:30	
			3月17日(土)	13:00	15:00	
			3月21日(水)	9:00	11:00	
			3月26日(月)	13:30	15:30	
			3月27日(火)	9:30	11:30	
			3月28日(水)	13:00	15:00	
			3月30日(金)	16:00	18:00	
			4月5日(木)	19:00	21:00	
			4月6日(金)	10:00	12:00	
			4月9日(月)	16:00	18:00	
			4月10日(火)	13:00	15:00	
4月11日(水)	9:00	11:00				
4月12日(木)	9:30	11:30				
4月16日(月)	10:00	12:00				
4月17日(火)	10:00	12:00				
4月18日(水)	9:00	11:00				
4月19日(木)	13:30	15:30				
4月20日(金)	13:30	15:30				
4月23日(月)	13:30	15:30				
4月24日(火)	13:30	15:30				
4月25日(水)	13:00	15:00				
4月26日(木)	9:30	11:30				
4月27日(金)	13:30	15:30				

6	<p>「聴く力/仕事の5カ」 【実践】ポジティブ・リスニング</p>	<p>お客様との商談、上司・部下・同僚との会話の中で、話をしっかり「聴く」ことは大切です。本セミナーでは、ロールプレイングを行いながら、聴く力の向上を徹底的に実践して頂きます。演習の時間が大半を占める実践的なセミナーです。</p>	<p>3月2日(金) 10:00 12:00 3月6日(火) 10:00 12:00 3月13日(火) 13:30 15:30 3月19日(月) 9:30 11:30 3月27日(火) 13:00 15:00 4月9日(月) 13:00 15:00 4月11日(水) 13:30 15:30 4月19日(木) 9:00 11:00 4月20日(金) 16:00 18:00 4月25日(水) 9:30 11:30 4月26日(木) 13:00 15:00 4月27日(金) 9:00 11:00</p>	<p>クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)</p>
7	<p>「考える力/仕事の5カ」 【基礎】ロジカル・シンキング</p>	<p>ロジカル・シンキングは、ビジネスパーソンにとって必須のスキルです。ロジカル・シンキングができてはじめて、わかりやすいプレゼンが行え、わかりやすい文章が書けると言っても過言ではありません。本セミナーでは、習得するためのコツを初心者にもわかりやすいようにお伝えし、実践に結びつけていただくためのワークショップを行います。</p>	<p>3月1日(木) 10:00 12:00 3月5日(月) 16:00 18:00 3月6日(火) 13:00 15:00 3月7日(水) 19:00 21:00 3月8日(木) 10:00 12:00 3月12日(月) 16:00 18:00 3月13日(火) 10:00 12:00 3月14日(水) 13:00 15:00 3月15日(木) 9:00 11:00 3月16日(金) 9:30 11:30 3月19日(月) 9:30 11:30 3月21日(水) 13:30 15:30 3月26日(月) 9:30 11:30 3月27日(火) 13:30 15:30 3月28日(水) 9:00 11:00 3月29日(木) 9:30 11:30 3月30日(金) 13:00 15:00 4月5日(木) 13:30 15:30 4月9日(月) 13:30 15:30 4月10日(火) 9:30 11:30 4月11日(水) 13:00 15:00 4月12日(木) 19:00 21:00 4月14日(土) 13:00 15:00 4月16日(月) 13:30 15:30 4月17日(火) 13:00 15:00 4月18日(水) 9:00 11:00 4月20日(金) 9:00 11:00 4月23日(月) 13:30 15:30 4月24日(火) 10:00 12:00 4月25日(水) 13:30 15:30 4月26日(木) 9:30 11:30 4月27日(金) 13:00 15:00</p>	<p>クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)</p>
8	<p>「考える力/仕事の5カ」 【実践】ロジカル・シンキング</p>	<p>本セミナーは、参加者が自ら考えるワークショップを中心とした内容です。【基礎】編で学んだ「考える技術」を、より深く理解していただきます。課題を解決するための「的」の絞り方を、ロジックツリーを用いて習得していただきます。また、企業のケーススタディに取り組んでいただき、ロジカル・シンキングを活用した課題発見プロセスを体感していただきます。</p>	<p>3月2日(金) 13:00 15:00 3月7日(水) 16:00 18:00 3月13日(火) 13:30 15:30 3月15日(木) 13:30 15:30 3月21日(水) 9:30 11:30 3月26日(月) 16:00 18:00 4月9日(月) 9:30 11:30 4月12日(木) 9:00 11:00 4月17日(火) 9:30 11:30 4月18日(水) 13:00 15:00 4月19日(木) 13:00 15:00 4月24日(火) 13:30 15:30 4月27日(金) 10:00 12:00</p>	<p>クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)</p>
9	<p>「話す力/仕事の5カ」 アクティブ・トーキング ＜営業プレゼンテーション編＞</p>	<p>営業の現場では、自社の紹介やお客様への提案など、随所でプレゼンテーションスキルが必要です。「伝わる」よりも「伝える」ための話し方をするにはどうしたらよいのか？本セミナーでは、そのポイントをご紹介します。営業の現場でプレゼンテーションする方は是非ご参加ください。</p>	<p>3月12日(月) 9:30 11:30 3月15日(木) 13:00 15:00 3月27日(火) 16:00 18:00 4月18日(水) 13:00 15:00 4月20日(金) 9:00 11:00 4月25日(水) 13:30 15:30</p>	<p>クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)</p>

10	「書く力/仕事の5カ」 ビジネス・ライティング	ビジネス文書の基本を習得するのに最適なセミナーです。現代のビジネスパーソンが最もよく利用するビジネス・ライティングは、ビジネスメールです。そこで本セミナーではビジネスメールのレベルアップを中心に基本的なポイントをご紹介します。ビジネス文書を体系的に学びたいという方や、自分の書く力のふり返りをしたいという方はふるってご参加ください。	<table border="1"> <tr><td>3月1日 (木)</td><td>18:30</td><td>20:30</td></tr> <tr><td>3月3日 (土)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>3月5日 (月)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>3月6日 (火)</td><td>16:00</td><td>18:00</td></tr> <tr><td>3月7日 (水)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>3月13日 (火)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>3月15日 (木)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>3月16日 (金)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>3月19日 (月)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>3月26日 (月)</td><td>10:00</td><td>12:00</td></tr> <tr><td>3月28日 (水)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>3月29日 (木)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>3月30日 (金)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>4月5日 (木)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>4月9日 (月)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>4月11日 (水)</td><td>16:00</td><td>18:00</td></tr> <tr><td>4月16日 (月)</td><td>16:00</td><td>18:00</td></tr> <tr><td>4月17日 (火)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>4月18日 (水)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>4月19日 (木)</td><td>10:00</td><td>12:00</td></tr> <tr><td>4月20日 (金)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>4月23日 (月)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>4月24日 (火)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>4月25日 (水)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>4月26日 (木)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>4月27日 (金)</td><td>16:00</td><td>18:00</td></tr> </table>	3月1日 (木)	18:30	20:30	3月3日 (土)	13:00	15:00	3月5日 (月)	9:30	11:30	3月6日 (火)	16:00	18:00	3月7日 (水)	9:30	11:30	3月13日 (火)	13:00	15:00	3月15日 (木)	13:30	15:30	3月16日 (金)	13:30	15:30	3月19日 (月)	13:00	15:00	3月26日 (月)	10:00	12:00	3月28日 (水)	13:00	15:00	3月29日 (木)	13:30	15:30	3月30日 (金)	9:00	11:00	4月5日 (木)	9:00	11:00	4月9日 (月)	13:30	15:30	4月11日 (水)	16:00	18:00	4月16日 (月)	16:00	18:00	4月17日 (火)	9:00	11:00	4月18日 (水)	9:30	11:30	4月19日 (木)	10:00	12:00	4月20日 (金)	9:30	11:30	4月23日 (月)	9:30	11:30	4月24日 (火)	13:00	15:00	4月25日 (水)	9:00	11:00	4月26日 (木)	13:30	15:30	4月27日 (金)	16:00	18:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
3月1日 (木)	18:30	20:30																																																																																
3月3日 (土)	13:00	15:00																																																																																
3月5日 (月)	9:30	11:30																																																																																
3月6日 (火)	16:00	18:00																																																																																
3月7日 (水)	9:30	11:30																																																																																
3月13日 (火)	13:00	15:00																																																																																
3月15日 (木)	13:30	15:30																																																																																
3月16日 (金)	13:30	15:30																																																																																
3月19日 (月)	13:00	15:00																																																																																
3月26日 (月)	10:00	12:00																																																																																
3月28日 (水)	13:00	15:00																																																																																
3月29日 (木)	13:30	15:30																																																																																
3月30日 (金)	9:00	11:00																																																																																
4月5日 (木)	9:00	11:00																																																																																
4月9日 (月)	13:30	15:30																																																																																
4月11日 (水)	16:00	18:00																																																																																
4月16日 (月)	16:00	18:00																																																																																
4月17日 (火)	9:00	11:00																																																																																
4月18日 (水)	9:30	11:30																																																																																
4月19日 (木)	10:00	12:00																																																																																
4月20日 (金)	9:30	11:30																																																																																
4月23日 (月)	9:30	11:30																																																																																
4月24日 (火)	13:00	15:00																																																																																
4月25日 (水)	9:00	11:00																																																																																
4月26日 (木)	13:30	15:30																																																																																
4月27日 (金)	16:00	18:00																																																																																
11	「書く力/仕事の5カ」 【特別】ビジネス・ライティング	本セミナーはビジネス・ライティングの特訓編です。「書く」演習の時間が大半を占め、それを厳しく指摘し、集中特訓を行います。セミナーへのご参加は、日常業務で書く力が欠かれない方に絞らせていただきます。ビジネス・ライティングを経験されたことがない方は周囲の参加者に迷惑がかかりますので、参加をご遠慮ください。	<table border="1"> <tr><td>3月6日 (火)</td><td>10:00</td><td>12:00</td></tr> <tr><td>3月8日 (木)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>3月12日 (月)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>4月11日 (水)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>4月25日 (水)</td><td>14:30</td><td>16:30</td></tr> <tr><td>4月27日 (金)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> </table>	3月6日 (火)	10:00	12:00	3月8日 (木)	9:00	11:00	3月12日 (月)	13:30	15:30	4月11日 (水)	9:30	11:30	4月25日 (水)	14:30	16:30	4月27日 (金)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)																																																												
3月6日 (火)	10:00	12:00																																																																																
3月8日 (木)	9:00	11:00																																																																																
3月12日 (月)	13:30	15:30																																																																																
4月11日 (水)	9:30	11:30																																																																																
4月25日 (水)	14:30	16:30																																																																																
4月27日 (金)	9:30	11:30																																																																																
12	「書く力/仕事の5カ」 ビジネス・ライティング ＜お客様向け提案書作成編＞	本セミナーは、ビジネス・ライティングの応用編として、お客様向けの提案書作成を採り上げます。お客様が納得し、提案を受け入れてくれるためにはどのような構成がいいのか、ワークショップの意見交換を通じて学んでいただきます。また、提案書の事例をレビューしていただき、提案書に盛り込むべき項目や間違いやすい語句などを確認します。実際に提案書を作成していらっしゃる実務担当者向けのセミナーです。	<table border="1"> <tr><td>3月8日 (木)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>3月28日 (水)</td><td>10:00</td><td>12:00</td></tr> <tr><td>4月10日 (火)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>4月23日 (月)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> </table>	3月8日 (木)	13:30	15:30	3月28日 (水)	10:00	12:00	4月10日 (火)	9:00	11:00	4月23日 (月)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)																																																																		
3月8日 (木)	13:30	15:30																																																																																
3月28日 (水)	10:00	12:00																																																																																
4月10日 (火)	9:00	11:00																																																																																
4月23日 (月)	13:00	15:00																																																																																
13	「時間力/仕事の5カ」 タイムマネジメント	ビジネスの世界は毎日が時間との戦いです。「時間が足りない」、「残業が多い」、もしそのように感じているとしたら、「計画を立て、その通りに実行し、ふり返る」というシンプルな考え方と実行のコツを知っておく必要があります。本セミナーでは、社会人として身につけておきたいタイムマネジメントの基本についてお伝えいたします。	<table border="1"> <tr><td>3月1日 (木)</td><td>16:00</td><td>18:00</td></tr> <tr><td>3月5日 (月)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>3月6日 (火)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>3月7日 (水)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>3月8日 (木)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>3月12日 (月)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>3月14日 (水)</td><td>10:00</td><td>12:00</td></tr> <tr><td>3月16日 (金)</td><td>16:00</td><td>18:00</td></tr> <tr><td>3月26日 (月)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>3月27日 (火)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>3月29日 (木)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>3月30日 (金)</td><td>10:00</td><td>12:00</td></tr> <tr><td>4月4日 (水)</td><td>18:30</td><td>20:30</td></tr> <tr><td>4月7日 (土)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>4月10日 (火)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>4月11日 (水)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>4月12日 (木)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>4月16日 (月)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>4月17日 (火)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>4月18日 (水)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> <tr><td>4月19日 (木)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>4月20日 (金)</td><td>13:00</td><td>15:00</td></tr> <tr><td>4月24日 (火)</td><td>9:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>4月25日 (水)</td><td>9:30</td><td>11:30</td></tr> <tr><td>4月26日 (木)</td><td>16:00</td><td>18:00</td></tr> <tr><td>4月27日 (金)</td><td>13:30</td><td>15:30</td></tr> </table>	3月1日 (木)	16:00	18:00	3月5日 (月)	13:00	15:00	3月6日 (火)	9:00	11:00	3月7日 (水)	9:30	11:30	3月8日 (木)	9:30	11:30	3月12日 (月)	13:00	15:00	3月14日 (水)	10:00	12:00	3月16日 (金)	16:00	18:00	3月26日 (月)	13:30	15:30	3月27日 (火)	13:30	15:30	3月29日 (木)	13:30	15:30	3月30日 (金)	10:00	12:00	4月4日 (水)	18:30	20:30	4月7日 (土)	13:00	15:00	4月10日 (火)	13:30	15:30	4月11日 (水)	9:00	11:00	4月12日 (木)	13:00	15:00	4月16日 (月)	9:30	11:30	4月17日 (火)	13:30	15:30	4月18日 (水)	13:30	15:30	4月19日 (木)	9:00	11:00	4月20日 (金)	13:00	15:00	4月24日 (火)	9:00	11:00	4月25日 (水)	9:30	11:30	4月26日 (木)	16:00	18:00	4月27日 (金)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
3月1日 (木)	16:00	18:00																																																																																
3月5日 (月)	13:00	15:00																																																																																
3月6日 (火)	9:00	11:00																																																																																
3月7日 (水)	9:30	11:30																																																																																
3月8日 (木)	9:30	11:30																																																																																
3月12日 (月)	13:00	15:00																																																																																
3月14日 (水)	10:00	12:00																																																																																
3月16日 (金)	16:00	18:00																																																																																
3月26日 (月)	13:30	15:30																																																																																
3月27日 (火)	13:30	15:30																																																																																
3月29日 (木)	13:30	15:30																																																																																
3月30日 (金)	10:00	12:00																																																																																
4月4日 (水)	18:30	20:30																																																																																
4月7日 (土)	13:00	15:00																																																																																
4月10日 (火)	13:30	15:30																																																																																
4月11日 (水)	9:00	11:00																																																																																
4月12日 (木)	13:00	15:00																																																																																
4月16日 (月)	9:30	11:30																																																																																
4月17日 (火)	13:30	15:30																																																																																
4月18日 (水)	13:30	15:30																																																																																
4月19日 (木)	9:00	11:00																																																																																
4月20日 (金)	13:00	15:00																																																																																
4月24日 (火)	9:00	11:00																																																																																
4月25日 (水)	9:30	11:30																																																																																
4月26日 (木)	16:00	18:00																																																																																
4月27日 (金)	13:30	15:30																																																																																

14	「時間力/仕事の5力」 覚悟のタイムマネジメント	タイムマネジメントの本質は、成果を出すために必要な仕事にいかにか集中するかにかかっています。それをするためには、無駄な仕事を「すてる」必要があります。ただ、一言で仕事を「すてる」といっても基準をどのように決めるか、またなによりも本人の「覚悟」がないとできません。本セミナーでは、日々のタイムマネジメントを実践している方が、より効果を出すために仕事を「すてる」をテーマに、お伝えします。	3月1日(木)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月12日(月)	9:30	11:30	
			3月14日(水)	13:30	15:30	
			3月30日(金)	13:00	15:00	
			4月10日(火)	10:00	12:00	
			4月12日(木)	9:30	11:30	
			4月17日(火)	9:00	11:00	
15	【初級】経営数字 ＜初めて損益計算書・貸借対照表を見る方対象＞	決算書(損益計算書、貸借対照表)の見方がわかることは、あらゆる職種の社員にとって有益です。本セミナーでは、初めて決算書を見る方を対象に決算書(損益計算書、貸借対照表)の見方のコツを解説いたします。	3月1日(木)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月7日(水)	9:00	11:00	
			3月16日(金)	9:00	11:00	
			3月27日(火)	13:00	15:00	
			4月9日(月)	9:30	11:30	
			4月12日(木)	13:00	15:00	
			4月17日(火)	9:30	11:30	
16	【中級】経営数字(経営分析の基礎) ＜損益計算書・貸借対照表が読める方対象＞	決算書(損益計算書、貸借対照表)を見て経営分析をすることは多くのビジネスパーソンにとって有益です。本セミナーは、経営分析の概要や事例会社の決算書(損益計算書、貸借対照表)を基に経営分析の勘所をお伝えいたします。【初級】経営数字 <初めて損益計算書・貸借対照表を見る方対象> の続編のセミナーです。	3月6日(火)	19:00	21:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月19日(月)	19:00	21:00	
			4月19日(木)	19:00	21:00	
			4月25日(水)	18:30	20:30	
17	【基礎】経理実務	本セミナーは、新たに経理部門に配属された社員で、初めて仕訳を学ぶ方を対象としております。会計伝票作成時における仕訳から期末決算書の作成まで経理業務に関するプロセスをベースに経理業務の基本的なポイントを理解していただけるように解説いたします。	3月2日(金)	9:00	11:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月28日(水)	13:30	15:30	
			4月9日(月)	14:30	16:30	
			4月19日(木)	9:30	11:30	
18	データ活用の基本 ＜課題を把握するために＞	同じようにやっているのに、なぜ成果に差が出るのか?あの人と比べて、売上が上がらないのはなぜか?色々考えているのになぜトラブルが減らないのか?など、ビジネスでは色々な悩みがあります。悩みの原因や課題を把握するためには、経験や知識、論理的な考え方に加えて、データを活用する力が重要になってきます。本セミナーでは、「どのデータを見たらよいのか」から始まり、「データを適切にまとめる」、「データを活用して原因や課題を把握する」ためのノウハウをお伝えいたします。	3月6日(火)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000円)
			3月13日(火)	14:30	16:30	
			3月19日(月)	13:30	15:30	
			3月29日(木)	9:00	11:00	
			4月11日(水)	10:00	12:00	
			4月16日(月)	13:00	15:00	
			4月25日(水)	13:00	15:00	
4月27日(金)	13:00	15:00				

東京開催

No	セミナータイトル	概要	開催日(予定)	開始時間	終了時間	料金(円)
<b>ISO27001 (ISMS)</b>						
1	ISO27001 (ISMS) 入門勉強会	ISO27001 (ISMS)に初めて関わる方向けに、ISO27001 (ISMS)とはなにか、やるべきことはなにかを、ワークショップを通して解説いたします。 ISO27001 (ISMS)導入をお考えの企業には、社員教育としてもご活用いただけます。	3月13日 (火)	13:00	15:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
2	ISO27001 (ISMS) 要求事項解釈勉強会	ISO27001 (ISMS)の要求事項を深く理解するための、ISO27001 (ISMS)管理責任者・内部監査責任者向けのセミナーです。	3月19日 (月)	10:00	17:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000 円)
3	ISO27001 (ISMS) 内部監査員養成コース	内部監査は「適合性」だけでなく「有効性」を見ることで課題が抽出できます。 ISO27001 (ISMS)の内部監査員を増やしたい、既存の内部監査員をレベルアップさせたいという企業に好評のセミナーです。	4月12日 (木)	10:00	17:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000 円)
<b>プライバシーマーク</b>						
1	プライバシーマーク入門勉強会	プライバシーマークに初めて関わる方向けに、プライバシーマークの概要と主な要求事項の考え方を解説いたします。 プライバシーマーク取得をお考えの企業には、社員教育としてもご活用いただけます。	3月13日 (火)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
			4月18日 (水)	13:30	15:30	
2	プライバシーマーク 内部監査員養成コース	内部監査は「適合性」だけでなく「有効性」を見ることで課題が抽出できます。 プライバシーマークの内部監査員を増やしたい、既存の内部監査員をレベルアップさせたいという企業に好評のセミナーです。	4月23日 (月)	10:00	16:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000 円)
<b>ISO14001</b>						
1	ISO14001入門勉強会	ISO14001に初めて関わる方を対象に、ISO14001の基本と規格要求事項のポイントを解説いたします。 ISO14001認証取得を推進中の企業には、社員教育の場としてもご活用いただけます。	3月30日 (金)	13:30	15:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
			4月16日 (月)	9:30	11:30	
2	ISO14001内部監査員養成コース	本コースはISO14001内部監査員に必要な知識を習得するためのコースです。 ISO14001規格要求事項の各項目について実務上のポイントをわかりやすく解説いたします。 ISO14001の内部監査員を増やしたい、既存の内部監査員のスキルをレベルアップしたいという企業に好評のセミナーです。	4月25日 (水)	10:00	17:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000 円)
<b>ISO9001</b>						
1	ISO9001入門勉強会	ISO9001に初めて関わる方向けに、ISO9001の概要と主な要求事項の考え方を解説いたします。 ワークショップを通じて、ISO9001の本質や、ISO9001の業務改善への活用を理解していただきます。 ISO9001認証取得をお考えの企業には、社員教育としてもご活用いただけます。	3月15日 (木)	9:30	11:30	クラブ会員無料 (非クラブ会員 20,000 円)
			4月17日 (火)	14:30	16:30	
2	ISO9001要求事項解釈勉強会	ISO9001の要求事項を深く理解するための、ISO9001管理責任者・内部監査員向けのセミナーです。51の要求事項について、どのように解釈すべきか、ていねいに解説いたします。 ISO9001内部監査員養成コース受講の前提知識としてご受講ください。	3月21日 (水)	10:00	17:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000 円)
			4月19日 (木)	10:00	17:00	
3	ISO9001内部監査員養成コース	内部監査は「適合性」だけでなく「有効性」を見ることで課題が抽出できます。 ISO9001の内部監査員を増やしたい、既存の内部監査員をレベルアップさせたいという企業に好評のセミナーです。	3月26日 (月)	10:00	17:00	クラブ会員無料 (非クラブ会員 40,000 円)
			4月27日 (金)	10:00	17:00	